

**Программа развития Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Оренбургского федерального исследовательского центра  
Уральского отделения Российской академии наук  
на 2019-2024 годы ЛЕВЫКИНА Сергея Вячеславовича**

**Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.** Основная цель – обеспечить условия для реализации миссии ОФИЦ УрО РАН: получение новых фундаментальных знаний, направленных на решение проблем укрепления здоровья человека и создание условий рационального природопользования в режиме экологической безопасности. Для осуществления поставленной цели необходимо решение следующих задач:

- Сохранение тематической специфики научных Институты ОФИЦ УрО РАН, развитие научных школ и обеспечение преемственности исследований.
- Оптимальное сочетание фундаментальной, прикладной, образовательной и просветительской составляющих в деятельности Центра.
- Проведение комплексных исследований с опорой на современные достижения в области фундаментальных наук и новых технологий.
- Решение прикладных задач в области природопользования и биомедицины.
- Популяризация научных знаний в обществе.

**Исследовательская программа.** Создание современного эффективно действующего многопрофильного исследовательского центра, который будет способен решать актуальные научные проблемы мультидисциплинарного характера, получать качественно новые результаты в областях фундаментальной медицины, биологии, экологии, географии, охраны окружающей среды и рационального природопользования, а также осуществлять высокотехнологичные разработки по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники в Российской Федерации. Одной из главных задач Центра на ближайшие годы является продолжение работ, которые осуществляли Институты ОФИЦ УрО РАН в соответствии с программой фундаментальных научных исследований государственных академий наук, охватывающие следующие направления:

- Разработка конвергентных и природоподобных технологий с целью оптимизации пространственного развития южных регионов Европейской России и Урала в условиях климатических и антропогенных изменений.
- Развитие учения об инфекционной симбиологии, расшифровка механизмов симбиотических взаимодействий между организмами разного эволюционного уровня и разработка эффективных способов защиты макроорганизма от инфекций.
- Создание систем комплексного природопользования в районах интенсивного антропогенного воздействия, обеспечивающих устойчивое развитие природы.

**Кооперация с российскими и международными организациями.** Научные коллективы Центра имеют успешный опыт партнерства с Российскими и мировыми научными центрами. Предполагается расширять сотрудничество с Российскими федеральными и национальными исследовательскими центрами, университетами и производственными организациями. Планируется расширение международного научного сотрудничества путем организации международных научных форумов, выполнения совместных научных проектов, публикации результатов исследований в престижных

зарубежных научных изданиях и получения совместных патентов на изобретения. Важнейшим приоритетом программы является поддержка участия не только ведущих, но и молодых научных сотрудников в международных научных проектах, публикациях, совещаниях, экспедициях и других формах развития международной научной деятельности.

**Кадровое развитие и образовательная деятельность.** ОФИЦ УрО РАН – коллектив высококвалифицированных специалистов, обладающих высоким научным потенциалом. Одна из основных задач является сохранение этого коллектива и создание благоприятных условий для развития кадрового потенциала. В то же время необходимо привлечение в институты Центра молодых квалифицированных ученых и передача опыта старших коллег молодым, что обеспечит преемственность научных традиций организации. Необходимо всестороннее стимулирование публикационной и грантовой активности молодых ученых. Аккредитация аспирантуры, увеличение контрольных цифр приема по ряду специальностей. Развитие интеграционных процессов с вузами региона.

**Развитие инфраструктуры исследований и разработок.** Для эффективной реализации поставленных задач необходимо обновление материально-технической и приборной базы в Институтах Центра за счет целевых программ развития и средств грантов. Расширение научных коллекций (гербарной коллекции высших сосудистых растений, мхов, лишайников и грибов; геологической коллекции, представляющей литологическое, палеонтологическое и минералогическое разнообразие Поволжья и Южного Урала), научной библиотеки, центра коллективного пользования. Эффективное использование научных стационаров.

**Бюджет программы развития.** Основными источниками финансирования программы являются: субсидии федерального бюджета на реализацию госзадания, средства научных грантов и хозяйственных договоров. Особое внимание будет уделяться привлечению средств из внебюджетных источников (РНФ, РФФИ, РГО, ФЦП, иностранные фонды и организации, хоздоговора и т.д.).

**Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.** Предполагается сохранение традиционного для академической системы сочетания единоначалия и коллегиальности в управлении Центром, способное, с одной стороны, обеспечивать эффективность оперативного администрирования текущей деятельностью, с другой – позволяет принимать оптимальные решения с учетом мнения Объединенного ученого совета Центра, что особенно важно при решении организационно-управленческих вопросов и определении перспективных направлений развития Центра, реализации междисциплинарных и мультидисциплинарных проектов.

« 20 » 05 2019 г.

Подпись  /Левыкин С.В.